

# しんなんよう

2026 Feb.  
NO.405

# 2



新南陽商工会議所報

新南陽商工会議所

検索

<https://www.s-cci.or.jp/>

THE SHINNANYO CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY NEWS



## 新年の誓いを新たに

### 新年互礼会開催





村岡山口県知事



藤井周南市長



岡田会頭（徳山商議所）



赤坂会頭（新南陽商議所）

# 令和8年 新年互礼会開催

～ 新年の誓いを新たに ～

令和8年の新年互礼会が今年も徳山商議所と合同で、1月5日（月）に新南陽ふれあいセンターで開催された。当日は約600名の会員が集まり、和やかな雰囲気の中で新年の門出を祝った。

開会にあたり、徳山商議所の岡田会頭が新年の挨拶を述べ、地域経済の現状や今後の取り組みに向けた力強いメッセージを届けた。続いて、来賓として村岡山口県知事から新年の挨拶

をいただき、鏡開きをして地酒で乾杯をおこなった。会場では温かいおでんがふるまわれ、参加者同士が新年のあいさつを交わしながら交流を深めた。

中締めでは、新南陽商議所の赤坂会頭が、物価高騰対策の一環としてプレミアム付商品券が発行され、地域経済の好循環が期待されることや、夏の恒例イベント『サンフェスタしんなんよう』が本年度50回の節目を迎えることに触れ、「記念の年にふさわしい大会とするため、例年以上の予算を確保し、盛大に実施したい」と抱負を述べた。青年部を中心に準備が進んでおり、会頭は「ぜひ皆さまのご協力をお願いしたい」と呼びかけた。

最後に赤坂会頭は、「景気にも明るさが見え始めている。経済人として一致団結して、この午年をはねうまのごとく乗り切っていけるように頑張っていきたいと思います。」と述べ、会を締めくくった。







周南市港町で屋根瓦葺き替え、メンテナンス工事等を営業されている 有限会社三戸窯業さんを紹介させていただきます。



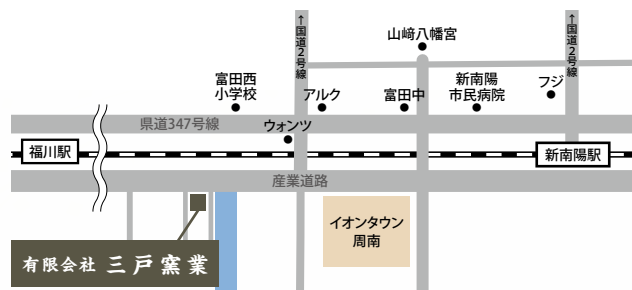
## 有限会社 三戸窯業

### 創業

遡ること江戸時代（寛保初年頃）、富田瓦製造を始め、先代より屋根瓦施行工事業に変更して現在に至っております。

当社のモットーとして伝統美と新技術で住まいの安らぎに責任を持ってお応え致しております。

一般住宅 社寺仏閣等の屋根施行工事及び雨漏り等屋根補修工事の事ならすべて、有限会社三戸窯業へおまかせください。



### 有限会社 三戸窯業

所在地 周南市港町1-46  
電 話 0834-62-2562  
営業時間 8:00～17:00  
定休日 日曜日 祝日



会員の皆様にお聞きしました

# 新南陽の景況感

## 調査概要

### 調査対象期間

2025年10月～12月（現状）における景況感と、  
2026年1月～3月（今後）における景況見通し

### 調査対象

新南陽地域の企業65社

### 調査方法

商工会議所経営指導員等職員の巡回相談時に調査票回収

### 調査項目

「業況」、「売上高」、「採算」、「仕入単価」、「従業員」、「設備」、「資金繰り」

## 産業全体

全体の業況D-は前回よりもマイナス幅が改善している。  
今後3カ月の先行き見通しでは業況D-が更に改善している。

新南陽地域の2025年10月～12月期の業況D-の全産業合計値は▲48.6%となり、前期調査（2025年7月～9月期）よりもマイナス幅が9.0ポイント縮小（改善）した。

全国の「第182回中小企業景況調査（中小企業基盤整備機構）」全産業の業況D-のマイナス幅は

0.7ポイント増大（悪化）した。

新南陽地域の今後3カ月先行き見通し業況D-全産業合計値は改善する見通しとなっている。全国の今後3カ月の先行き見通し「第182回中小企業景況調査」の全産業合計値のプラス幅は1.9増加（改善）する見通しとなっている。住宅関連の弱さは続くものの、公

共工事や設備投資の増加、耐震需要の高まりなどから一部で改善がみられる。一方、原材料価格や円安の影響で製造業を中心に採算悪化が続き、賃上げへの負担が重い。消費者の節約志向は根強いものの、季節需要や賞与効果に支えられた動きもあり、全体として明暗が分かれる状況となっている。

### 【卸・小売業】

売上高D-、従業員D-、設備D-の項目が悪化している。

業況D-、採算D-、資金繰りD-は前回に引き続き全て▲100%（全事業者が悪いと回答）。仕入れ単価D-が改善している。

今後3カ月の先行き見通しでは業況D-、売上高D-、採算D-、資金繰りD-のマイナス幅は縮小（改善）する見込み。

仕入価格の上昇により価格転嫁を実施、しかし買上点数の減少や地元産青果の相場下落の影響があるとの報告有り。

### 【製造業】

悪化している項目は無い。

業況D-、売上高D-の項目は前回と比べて改善している。

採算D-、仕入れ単価D-、資金繰りD-は前回に引き続き全て▲100%（全事業者が悪いと回答）。

答）。

今後3カ月の先行き見通しでは従業員D-のみ改善している。

業況D-、売上高D-、従業員D-、設備D-は悪化する見込み。主要顧客業界の低迷の影響を直接受けている。仕入単価上昇の影響があるとの報告有り。

### 【サービス業】

業況D-、売上高D-、従業員D-、資金繰りD-の項目は前回と比べて悪化している。

仕入れ単価D-は前回に引き続き全て▲100%（全事業者が悪いと回答）。

採算D-が改善している。

今後3カ月の先行き見通しで業況D-、売上高D-は0%となり、悪化から改善へと転じた。

採算D-は悪化する見込み。

仕入価格の高騰や新規顧客の獲得不足により、売上・利益が減少しているとの報告有り。

### 【飲食・宿泊業】

売上高D-が悪化している。

仕入れ単価D-、資金繰りD-は前回に引き続き全て▲100%（全事業者が悪いと回答）。

採算D-のみ改善している。

今後3カ月の先行き見通しでは業況D-、売上高D-、採算D-は悪化する見込み。

監修・分析／マサエンジニアリング代表

中小企業診断士 佐伯 昌之 氏

DI（景気判断指数）値とは？

DI 値は、売上・採算・業況などの各項目についての、判断の状況を表す。ゼロを基準として、プラスの値で景気の上向き傾向を表す回答の割合が多いことを示し、マイナス値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。従って、売上高などの実数値の上昇率をしめすものではなく、強気・弱気などの景気感の相対的な広がりを意味する。

DI = (増加・好転などの回答の割合) - (減少・悪化などの回答割合)

業況・採算：(好転) - (悪化)

売上：(増加) - (減少)

	全体		卸・小売業		製造業		サービス業		飲食・宿泊業		建設業		運輸業	
	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し
業況	-48.6	-36.4	-100.0	-75.0	-60.0	-100.0	-20.0	0.0	-66.7	-100.0	14.3	60.0	-60.0	0.0
売上高	-43.6	-30.8	-100.0	-75.0	-60.0	-100.0	-25.0	0.0	-42.9	-60.0	14.3	33.3	-50.0	0.0
採算	-63.6	-36.4	-100.0	-75.0	-100.0	-100.0	-20.0	-33.3	-66.7	-100.0	-33.3	33.3	-33.3	100.0
仕入単価	-95.3	-100.0	-77.8	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0
従業員	76.5	77.8	0.0	0.0	50.0	33.3	0.0	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
設備	63.6	55.6	0.0	0.0	60.0	50.0	100.0	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
資金繰り	-75.0	-57.1	-100.0	-66.7	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	-100.0	33.3	33.3	-100.0	-100.0

※前年比…2025年10月～12月と前年同月の比 見通し…今後3ヶ月（2026年1月～3月）の見通し

●●●● 会員の声 ●●●●

【小売業】

◇仕入価格の上昇（売価値上）。一人客単価は前年並だが、買上点数の減少。地物青果の豊作（相場下落）。

【製造業】

◇主要顧客である、ステンレス業界低迷の長期化のあおりをそのまま受けている。

◇仕入れ単価の上昇。

【サービス業】

◇仕入の高騰、新規顧客の獲得ができてない為、売上・利益が減少している。価格の見直し、新規顧客が課題。

【飲食・宿泊業】

◇物価高騰により、外食される回数がすごく減っています。市に対してですが、外食を増やしていただきたいので、プレミアム食事券をお願いしたいです。

◇酒や肉の値上がりが止まらない。また、人通りが少ない印象。

◇人手不足が続いており、昼の営業を中止した。代わりに日曜夜の営業を再開している。

【運輸業】

◇昨年度は、化学系プラントのメジャー定修年度であったが、今年度はマイナー年度であるため工事が著しく下がっている。対策として、県外遠隔地の定修対応を実施しているが、他県と周南地区のメーカーで「働き方改革」に関する理解と対策について差を感じた。他県メーカーは工期を伸ばし、協力会社も含め週1日の全休日を工事日程に組み込んでいる。一方でこの地域は工期は従来のままで、「休日」は請負会社が独自に調整するもの」という認識が強い。

◇船員不足で採用活動に苦慮している。

◇燃料費をはじめとする物価高騰の影響あり。最低賃金の上昇や従業員の高齢化の課題あり。

改善見込みの項目は無い。  
物価高騰により外食需要が減少し、人通りの減少や人手不足の影響で営業形態の見直しを行っているとの報告有り。

【運輸業】  
業況D、売上高Dの項目は前回と比べて悪化している。  
仕入れ単価D、資金繰りDの項目は前回に引き続き全て▲100%（全事業者が悪いと回答）。

【建設業】  
業況D、売上高D、資金繰りDはプラスに転じている。  
採算Dのマイナス幅も縮小（改善）している。  
仕入れ単価Dは前回に引き続き全て▲100%（全事業者が悪いと回答）。

今後3カ月の先行き見通しは業況D、売上高Dがマイナスから改善し、横ばいまで持ち直す見込み。  
採算Dは100%まで改善の見込み。  
悪化見込みの項目はない。  
働き方改革への対応差や人材不足、物価高騰等の影響があるとの報告有り。





令和7年度新年会を紫水園で開催し、女性会メンバー10人が集まった。  
今年初めて顔を合わせたメンバー同士が新年の挨拶を交わし、近況を語り合いながらにぎやかに会が始まった。  
新年会では、女性会メンバーから提供された賞品による抽選会を行い、豪華景品が当たるたびに会場は大いに盛り上がった。  
今年度は久しぶりに新たな会員が増え、女性会として喜ばしいスタートとなった。  
本年も、新南陽商工会議所女性会が地域の発展に貢献できるよう、諸活動の成功を期して気持ちを新たにしたい。

## 女性の元気が 未来を築く



商工会議所女性会

## 新年会開催

1月20日



新南陽商工会議所  
女性会では  
.....  
**会員を募集**  
.....  
しております!!

女性会は当商工会議所の会員事業所の  
**女性経営者・役員・従業員** が加入し、  
会員相互の親睦と連携を密にして、資質向上と  
商工業の振興を図ることを目的としています。

### 【主な事業活動】

- 全体会（年に5回～6回程度）
- 交流会・会員大会への参加（他地域との女性会会員との交流）
- 研修事業（仲間と交流しながら学べる場づくり）
- 地域振興活動（サンフェスタしんなんよう、ムーンフェスタしんなんよう、周南ふるさとふれあい物産展への出店協力）
- 社会福祉活動（福祉施設への寄贈、「小さな親切」運動 清掃活動の協力など）
- 親睦行事（親睦旅行、新年会など）

年会費は12,000円（別途少額の負担金を頂く場合もあります）で  
当商工会議所会員事業所の女性の方はどなたでも会員になることが  
できます。

女性ならではの発想で地域に貢献し、会員同士の友情とネット  
ワークが広がります！

お気軽にお問い合わせ下さい。

**問い合わせ** 新南陽商工会議所女性会事務局 ☎ 63-3315（担当 濱・米田）





会員の皆様へ

令和  
7年分

# 確定申告の相談はお早めに!! 予約制



お電話でお問い合わせの上、**令和8年 2月27日金**までにご相談ください。

※期限間近になりますとお受けできない場合があります。

令和7年分の  
所得税等の確定申告の相談  
及び 申告書の提出期限

所得税 は  
**3月16日(月)まで**

消費税 は  
**3月31日(火)まで**

ご用意いただくもの

- ☐ 各種控除証明書
- ☐ 決算に必要な帳簿・書類
- ☐ 確定申告される方の

マイナンバーカードのコピー

(お持ちでない方は、  
下記連絡先までお問い合わせください。)

※配偶者・専従者給与をとられている方、  
事業主の扶養者はマイナンバー及び  
生年月日が必要

会場・お問合せ

**新南陽商工会議所**  
**☎(0834)63-3315**

## 税務・経理のなんでも無料相談

場所 新南陽商工会議所 2F 相談室

講師 **末次 達夫** 税理士  
(当商議所顧問税理士)



日時 **2月 5 日(木)**  
**2月 26 日(木)**  
**3月 13 日(金)** } 13:00~16:00

講師 **吉村 和哉** 税理士  
(当商議所顧問税理士)



日時 **3月 5 日(木)**  
13:00~16:00



新南陽商工会議所  
☎(0834)63-3315



相談は**事前に左記から予約**をお願い致します。





【新】所長  
安藤晃二氏

←

【旧】所長  
小林孝幸氏

【1号議員】  
東ソー情報システム(株)  
南陽事業所

当商工会議所議員の職務執行者に、次のとおり変更がありましたのでお知らせします。

議員職務  
執行者変更の  
お知らせ

## 祝 2026 ご成人おめでとうござます

成人式を迎える職員に赤坂会頭よりお祝いが贈呈されました

このたび、令和8年に成人式を迎えられた内山職員に赤坂会頭からお祝いが贈呈されました。

内山職員からひとこと

感謝の気持ちを大切にしながら社会人として成長していきたいと思ひます。



▲(左より)藤村副会頭、赤坂会頭、内山職員、三原副会頭、大嶋副会頭

## 周南市企業ガイドブック「SHUMAN2026」が完成しました!!!

周南市内の企業の魅力と情報を広く周知するとともに、県外で生活されている学生やリターンを希望する若者の地元就職を促進するための「周南市企業ガイドブック2026」を徳山商工会議所と連携して作成し、この度完成しました。

窓口に設置していますので自由にお持ち帰りください。  
(数に限りがございます)



会員様  
限定

2025年度

## 健康診断助成金

のご案内

新南陽商工会議所指定の医療機関で受診いただいた会員事業所様に受診料の一部を助成いたします。

◆助成金額◆

一人当たり **500円**

生命共済ご加入の方は  
1,000円

◆対象者◆

会員(令和6年度年会費完納)の事業主および従業員  
但し、1事業所につき個人事業主は、最大5名、法人事業所は最大10名まで

詳しくは、0834-63-3315 までお問い合わせください。

令和8年1月よりスタート!!

## だいすきなんよう しんなんよう

～まちの元気を伝える! 職員取材レポート～

職員が自ら取材し、地元で活躍する人・お店・団体・風景など、「新南陽のいいところ」をリアルな目線でご紹介していきます。

2か月ごと更新予定



まずはここから  
チェックしてね

お問い合わせ

新南陽商工会議所

0834-63-3315

新南陽の  
「いいところ」  
見つけに  
行きます!







## トレンド通信

# 『内輪受けマインド』に宿る危うさ



地域経済アナリスト／コンサルタント 渡辺 和博

この1カ月に金沢と広島を2度ずつ訪れる機会がありました。ともに現在、全国的に見ても有数の活気ある地方都市の代表例といえそうです。北陸地方の中核都市である金沢は、北陸新幹線の金沢開業から10年たち、その後も駅に大規模な商業施設が次々とオープンしています。インバウンドや首都圏からの若い女性客の来訪で大変なにぎわいを見せています。週末だけでなく平日でも駅の商業施設には観光客があふれていました。施設内の人気飲食店には長い行列ができるほどでした。

一方、中国地方の中核都市である広島も、JRの駅ビルの2階に、市内を走る路面電車が直接乗り入れるように改修されたことで、地域住民だけでなく多くのインバウンドを含む観光客にとっても利便性が大きく向上しています。

金沢も広島も、駅周辺や中心市街地の都市開発・整備はまだ続いています。新たな商業施設

やオフィスビル、高層住宅が生まれ、この先しばらくにぎわいをもたらさそうです。

にぎわいを見せる二つの都市ですが、「よそ者目線」でまちが提供している価値を見直してみると違いが見えてきます。金沢は、特に駅と周辺施設については、顧客ターゲットは明確に三つ設定されていることがはっきり分かります。まず、先に挙げたインバウンドと首都圏からの若い女性客。それと地域住民（主に周辺エリアから電車通勤をする働く男女）です。前二者は日本と金沢周辺エリアの食と伝統文化を求めていますから、それに関連するモノと情報を提供する手段や店舗、コインロッカーなどの設備が充実しています。全体に高級感があり、若い女性が好むようなおしゃれでかわいいデザインの重要性を事業者も施設運営側も共通認識として持っているようでした。逆にどこを取っても、いわゆるオジサン好みの「ダサイ」デザイン

のモノやサービスは見当たりません。案内板や案内所など情報提供もよく考えられていますし、女性客が重い荷物を持ち運ばないで済むよう預かりサービスも充実しています。顧客の属性とニーズを把握して手を打っており、そうしたものが全体としてまちのブランドづくりに貢献しています。

一方、広島は地域住民の人口や抱える商圏の広さもあるのでしょうが、さまざまなモノやサービスが主に地元向けにデザインされていると感じました。商品名や情報提供も方言を多用するなど、外から来る人の志向や利便性を優先するより、いわば「内輪受け」のテイストを強く感じるものが多いように思います。地元の「知ってる人」優先が前提です。中心市街地に建設された新しいサッカースタジアム「エディオンピースウイング広島」を訪ねたのですが、試合のない日に特設客を集めたり楽しませたりすることはあまり考え

られていないようでした。受け皿となるサービスも少なく、観光客目線での道案内や情報提供も乏しいと感じました。せっかくつくった施設の日常的価値の可能性を狭めているのが残念でした。地元優先の価値観は地域の結束を強める一方、顧客層や市場を広げる邪魔をする面もありそうです。



■コラム／渡辺 和博  
わたなべ・かずひろ

合同会社ヒナニモ代表。1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。IT分野、経営分野、コンシューマ分野の専門誌の編集を担当。その後、日経BP 総合研究所 上席研究員を経て、2025年4月から現職。全国の自治体・商工会議所などで地域活性化や名産品開発のコンサルティング、講演を実施。消費者起点をテーマにヒット商品育成を支援している。著書に『地方発ヒットを生む 逆算発想のものづくり』（日経BP社）。



## 中小企業のためのDX事例

# 作業ログ見える化で設備稼働27%アップの工場事例

中小企業のための  
**DX事例**

ウイングアーク1st株式会社 データのじかん主筆 **大川 真史**

今回は、現場の作業ログをデジタル化して進捗と負荷を見える化し、限られた設備の稼働時間をぐっと押し上げた事例です。東京都羽村市にある杉並電機株式会社は、電子機器向けコネクタの金属端子を少人数で大量生産する精密プレスメーカーです。

数年前まで社内では「どの仕事が先か分からない」「昨日のトラブルがまだ尾を引いている」といったモヤモヤが積み重なり、職場の空気を重くしていました。

そこで同社は、最新IoTで機械から大量のデータを集めるのではなく、生産現場の担当者を中心にデータを集めて可視化する「I o P (Internet of People)」のシステム化に着手しました。各工程に開始・終了ボタンを用意し、押すだけで担当者や品番、使用機械が社内のウェブシステムに登録されます。データは色分けされ、工場の壁に設置したプロジェクターに映し出されます。どの機械が詰まりそうか、どこに応援を回せばよいかが一目で分かるようになりました。

入力定着のために、作業開始時間の早さを競うイベント「SP杯」を行いました。この企画を通じて「作業開始ボタンを必ず押す」習慣をゲーム感覚で根付かせました。その結果、設備稼働時間も27%増加し、「次に何が来るか事前に分かる」「困ったときに助けを頼みやすくなった」という声が現場から上がりました。

その後、市販の小型IoTデバイスを使い、状態変化が自動でクラウド上の表に飛ぶ仕組みを社内で開催したり、検査・修理室に大型モニターを設置して現場とさまざまな情報を共有できるようにしたりしました。さらに社員向けにIoTの開発体験会を実施し、現場がデジタル化の中心であるという認識を浸透させました。

社長は、これらの取り組みを「生の情報をそのまま皆で共有する仕組み」と表現します。解釈を加えずタイムラインで見せることで、現場が自律的に判断しやすくなり、従業員体験の向上にもつながったと感じているそうです。大がかりなシステム導入ではなく、身近なツールの

組み合わせから始めた点は、多くの中小企業にとっても参考になります。まずは「誰の、どんなモヤモヤを解消したいのか」を起点に、現場の人が参加しやすい小さなDXから着手することが、継続するデジタル化の近道だといえるでしょう。

(この事例は筆者取材時のものであり、現在では異なる場合があります)



■コラム／大川 真史  
おおかわ・まさし

ウイングアーク1st データのじかん 主筆。IT企業を経て三菱総合研究所に12年間在籍し、2018年から現職。デジタル化による産業構造転換や中小企業のデジタル化に関する情報発信・事例調査が主な業務。社外活動として、東京商工会議所ものづくり人材育成専門WG座長、特許庁I-OPEN専門家、ロボット革命・産業IoTイニシアティブ協議会中堅中小AG副主査、サービス創新研究所副所長など。リアクタージャパン、Garage Sumida研究所、Factory Art Museum TOYAMA、ハタケホットケなどを兼務。経団連、経済同友会、経産省、日本商工会議所、各地商工会議所・自治体での講演、新聞・雑誌の寄稿多数。近著『アイデアをカタチにする！M5Stack入門&実践ガイド』。

第70回

通常議員総会のご案内

令和8年

3月26日(木)

開催時間 16:00~

場所

新南陽商工会議所

※正式の案内及び議員総会資料は常議員会終了後にお届け致します。



## 税務・経理のなんでも無料相談

**場所** 新南陽商工会議所 2F 相談室

**講師**

**末次 達夫** 税理士  
(当商議所顧問税理士)



末次 達夫  
税理士

**講師**

**吉村 和哉** 税理士  
(当商議所顧問税理士)



吉村 和哉  
税理士

**日時**

**2月 5 日(木)** 13:00~16:00

**2月 26 日(木)** 13:00~16:00

**3月 13 日(金)** 13:00~16:00

**日時**

**3月 5 日(木)** 13:00~16:00

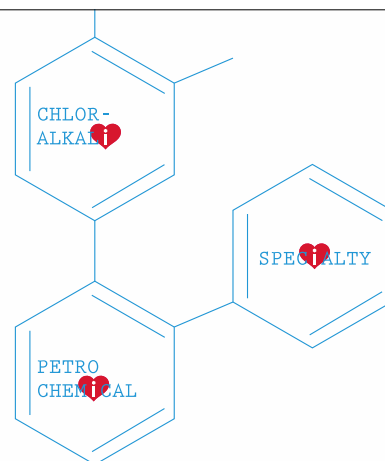
相談は**事前に下記から予約**をお願い致します。



**新南陽商工会議所**  
☎ (0834)63-3315



化学には  
**Chemistry**  
がある。



**東ソー株式会社**

南陽事業所

<http://www.tosoh.co.jp/>