

# しんなんよう

2023 Feb.  
NO.369

# 2



新南陽商工会議所報

新南陽商工会議所

検索

<https://www.s-cci.or.jp/>

THE SHINNANYO CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY NEWS



新年の誓いを新たに ～新年互礼会開催～



トップインタビュー VOL.086  
『兼石食料品店』

## もくじ

### ③ 経営者に聞く

～兼石食料品店 兼石恵美子 氏～

### ⑦ 頑張る会員さん応援します

～山崎八幡宮～  
ほか

**確定申告が  
始まります**

既定の期間までに  
確定申告を終え、  
納税をしましょう！

所得税 2月16日(木)から  
3月15日(水)まで

消費税  
地方消費税 (個人事業主) 3月31日(金)まで



藤井周南市長挨拶



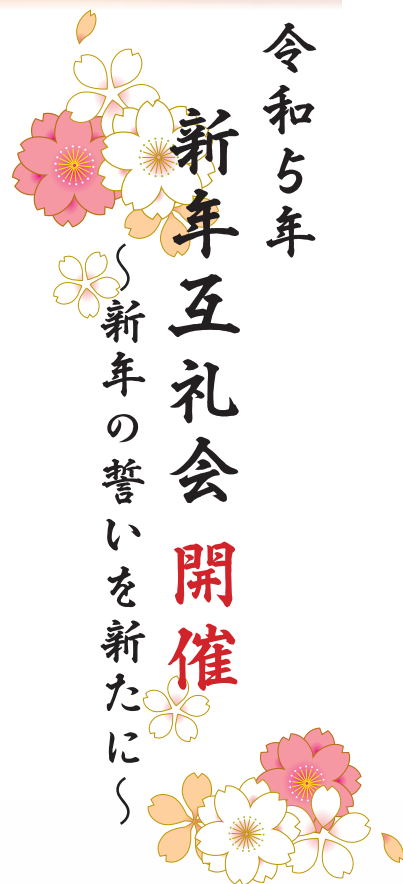
令和5年新年互礼会が今年も徳山商工会議所と合同で、1月5日(木)に新南陽ふれあいセンターにて開催された。

主催者代表として新南陽商議所 赤坂会頭が「全会員企業様の経営力向上や収益力の向上による事業の持続的発展に向けて、経営課題に応じた伴走型支援を行い、親しく寄り添う支援を行っていく。また、生産性を上げるためには、時代の流れはデジタル化・DX化の取り組みが重要視されている。この取り組みにも支援できるように注



▲赤坂会頭(新南陽商議所)

写真提供=(株)新周南新聞社



▲原田会頭(徳山商議所)

力していきたい。」と挨拶した。

来賓として藤井周南市長をはじめ、土屋市議会議長、高村正大衆議員、江島潔参議院議員と周南市・下松市選出の県議会議員の皆様をご紹介したのち、参加者による歓談の時間を設け、各々三密を避けながら新年の挨拶を交わしていた。

新年互礼会は、新型コロナウイルス感染症対策でマスク着用、飲食なしで開催し、約560名が参加して開催された。



【会社略歴】

1947年に兼石恵美子店主の義母である兼石タツ子さんが夫を戦争で亡くし、ひとり親として子育てをするために兼石食料品店を創業。創業は現在店舗のすぐ裏側になる旧道で立ち上げたが30年前に現在の場所に移転。二代目でご主人の昌治さんは地域で市議員として活動してきたが平成11年に昌治さんの後を継いで三代目に就任した。兼石さんが嫁いできたのは21歳の時。商売ははじめての経験で、簡単な手伝いからはじめ、35年前から魚の仕入れから販売までする鮮魚部門を長年担当し、店主になった現在でも鮮魚コーナーを切り盛りしている。店内は野菜や果物、そして鮮魚が揃い、店舗販売だけでなく病院や老人ホームなどにも卸している。ご主人の昌治さんと二人三脚で店舗を切り盛りしてきたが、配達などは息子の賀透さん、経理補助や販売先管理は娘の貴代さんが担当している。兼石さんは家族の応援に感謝している。

■兼石食料品店  
〒746-0012 周南市政所三丁目10-5  
tel.0834-62-2082



# 経営者に聞く

## 兼石食料品店

店主 兼石 恵美子さん

トップインタビュー vol.086

「家族の笑顔、地域のなじみ客の笑顔がある空間で働けるのが幸せ」と結婚して商売人になり、55年間歩んできた人生を振り返る。結婚して商売などしたことはない生活から一変し、気が付くと魚を仕入れ、さばいてきた期間は30年以上。「若いころは想像もしていなかった人生ですが、毎日がとても幸せです」と笑顔を見せる。

一昔前は野菜や魚を売る個人商店が地域の生活を支えてきた。現在では大型店が出店し、地域のライフスタイルも一変。個人店はどうぞん姿を消し、周南地区でも兼石食料品店の業種はほとんど見かけなくなってきた。兼石さんは「義母から受け継いできたのれんを、次世代に渡せるように、一日一日を大切にしていきたい」と話す。

結婚当時は商売のいろはも分からず手伝い程度だった。子供ができるとおんぶしながら店にたっていたが、義母が築いてきた地域とのつながり、昌治さんの頑張りがあり、大変なことたくさんあったが、毎日充実していた。

夫婦二人三脚で頑張ってきた店には息子の賀透さんと娘の貴代さんが応援に入り、現在では二人が兼石食料品店の柱として支えている。「私たち夫婦が元気に店に立てて楽しく働けるように応援してくれていきます」と二人の子供に感謝している。

仕入れや陳列、配達など様々な業務は賀透さんが担当し、兼石さんは店主になったが昔からの鮮魚コーナーに専念して、「名前だけ見

せる。鮮魚コーナーもなじみ客が高齢化していることもあり、食べられる量に合わせて二百円程度に小分けするなど店舗販売でも工夫している。また、長く地域に根付いた商店だけに配達サービスにも対応している。地域の信用と信頼が商売の基本だと考えており「なじみ客から買いたい物に行くのに困ったり、届けてほしいという要望があれば、やはり届けてあげたい」と話す。

野菜や果物、鮮魚は売れ残ると経営を圧迫するので仕入れが大変だが、なるべく県内産の商品を取扱いたいと努力している。鮮魚に関しては兼石さんが周南で水揚げされた活魚を直接仕入れ、顧客の要望を聞きながら、店内でさばき、小分けで販売してくれる。「わざわざ足を運んでくれるお客さんとのたわいもない会話がやりがいになる」と話す。

新南陽商工会議所では女性会に所属。「最初に入ったころは一番若かったけど、今では年長者の仲間入りしました」と話し、今後、新しく入ってくる会員の方は兼石さんのように嫁いで入ってくる人も多いので「楽しく笑顔のある場所にして、しっかりと応援してほしい」と地域は人がつくると信じ、後進の力になると決めている。

動けるうちはいつまでも魚をさばき、なじみ客と一緒に歳を重ねていきたいと話す兼石さん。「店を息子にバトンタッチするのも私の夢。子供たちに将来を託している分、バトンを受け取った自分たちが納得する経営をしていきたい」と笑顔で話している。

会員の皆様にお聞きしました

# 新南陽の景況感

監修・分析/マサエンジニアリング代表  
中小企業診断士 佐伯 昌之 氏

## 調査概要

### 調査対象期間

2022年10月～12月（現状）における景況感と、  
2023年1月～3月（今後）における景況見通し

### 調査対象

新南陽地域の企業80社

### 調査方法

商工会議所経営指導員等職員の巡回相談時に調査票回収

### 調査項目

「業況」、「売上高」、「採算」、「仕入単価」、「従業員」、「設備」、「資金繰り」

## 産業全体

業況D-1は若干持ち直すが依然としてマイナス、感染拡大・  
円安・コスト上昇等、採算は改善せず、先行き見通しの業況D-  
1は悪化の懸念、厳しい見通し。

新南陽地域の2022年10月  
～12月期の業況D-1の全産業合計  
値は▲43・6%となり、前期調査  
（7月～9月期）よりもマイナス幅  
が19・4ポイント縮小した。全国  
では「第170回中小企業景況調  
査（中小企業基盤整備機構）」全産  
業の業況D-1のマイナス幅も縮小  
している。

新南陽地域の今後3カ月の先行

き見通しでは、全産業合計値のマ  
イナス幅は拡大する見通しとなっ  
ており、厳しい見方となっている。  
全国の今後3カ月の先行き見通し  
「第170回中小企業景況調査」  
の全産業合計値は、マイナス幅は  
縮小する見通しとなっている。  
全国的には全国旅行支援による  
観光需要の回復や、年末年始商戦  
の個人消費拡大への期待感が何え

る一方、感染拡大による消費マイ  
ンドの低下の危惧の声がある。エ  
ネルギー価格の高騰によるコスト  
負担増や深刻な人手不足等、中小  
企業の先行きは、厳しい見方となっ  
ている。（商工会議所LOBO調査  
12月）

### 【卸・小売業】

業況D-1、売上高D-1、採算D-1、  
資金繰りD-1が▲100%（全事  
業者が悪いと回答）。また、仕入単  
価D-1、従業員D-1、設備D-1は  
前回と比べて改善している。

今後3カ月の先行き見通しでは、  
業況D-1、売上高D-1、採算D-1、  
資金繰りD-1が▲100%（全事  
業者が悪いと回答）に加え、仕入  
単価D-1も▲100%となる見込  
み。

前年同様に悪い、原油高・物価  
高騰の影響が仕入価格に影響して  
いると報告有。

### 【製造業】

業況D-1、売上高D-1、仕入単  
価D-1、従業員D-1が前回の調査  
に比べて改善した。採算D-1は前  
回に比べてマイナス幅が拡大して  
いる。資金繰りD-1は前回と同じ  
で▲100%（全事業者が悪いと  
回答）。

今後3カ月の先行き見通しは、  
資金繰りD-1以外は全て悪化する  
見込み。その中で、業況D-1、売  
上高D-1、採算D-1、仕入単価D

1は、▲100%（全事業者が悪い  
と回答）。  
資材のコスト高で苦勞している  
と報告有。

### 【サービス業】

業況D-1、売上高D-1、採算D-1、  
仕入単価D-1、従業員D-1は改善  
している。資金繰りは悪化してい  
る。

今後3カ月の先行き見通しでは、  
業況D-1、売上高D-1は悪化。採  
算D-1、仕入単価D-1、資金繰り  
D-1マイナス幅は縮小する見込み。  
人手不足で長時間労働になって  
いるとの報告有。

### 【飲食・宿泊業】

業況D-1、売上高D-1、従業員  
D-1、設備D-1が前回の調査に比  
べて悪化している。採算D-1、資  
金繰りD-1のマイナス幅は縮小し  
ている。

今後3カ月の先行き見通しの業  
況D-1、売上高D-1、採算D-1は  
マイナス幅が拡大の見込み。

売上高のほとんどがプレミアム  
食事券。原油価格・物価高騰がい  
つまで続くのか不安との報告有。

### 【建設業】

業況D-1、売上高D-1は前回の  
▲100%（全事業者が悪いと回  
答）から改善して0%。採算D-1、  
仕入単価D-1、資金繰りD-1は▲  
100%（全事業者が悪いと回答）。  
今後3カ月の先行き見通しは、売

DI (景気判断指数) 値とは？

DI 値は、売上・採算・業況などの各項目についての、判断の状況を表す。ゼロを基準として、プラスの値で景気の上向き傾向を表す回答の割合が多いことを示し、マイナス値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。

従って、売上高などの実数値の上昇率をしめすものではなく、強気・弱気などの景気感の相対的な広がりの意味する。

DI = (増加・好転などの回答の割合) - (減少・悪化などの回答割合)

業況・採算：(好転) - (悪化)

売上：(増加) - (減少)

	全体		卸・小売業		製造業		サービス業		飲食・宿泊業		建設業		運輸業	
	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し	前年比	見通し
業況	-43.6%	-58.6%	-100.0%	-100.0%	-20.0%	-100.0%	14.3%	0.0%	-25.0%	-60.0%	0.0%	0.0%	-100.0%	-100.0%
売上高	-40.9%	-58.8%	-100.0%	-100.0%	0.0%	-100.0%	14.3%	-14.3%	-25.0%	-66.7%	0.0%	-33.3%	-100.0%	-33.3%
採算	-72.1%	-73.0%	-100.0%	-100.0%	-60.0%	-100.0%	-14.3%	0.0%	-50.0%	-71.4%	-100.0%	-71.4%	-100.0%	-100.0%
仕入単価	-89.7%	-96.1%	-86.7%	-100.0%	-77.8%	-100.0%	-77.8%	-75.0%	-100.0%	-100.0%	-100.0%	-100.0%	-100.0%	-100.0%
従業員	84.0%	78.6%	100.0%	100.0%	100.0%	60.0%	100.0%	100.0%	20.0%	20.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
設備	69.2%	38.5%	100.0%	100.0%	100.0%	33.3%	100.0%	100.0%	-33.3%	-33.3%	100.0%	100.0%	100.0%	33.3%
資金繰り	-56.5%	-56.5%	-100.0%	-100.0%	-100.0%	-100.0%	-20.0%	0.0%	-66.7%	-66.7%	-100.0%	-100.0%	33.3%	33.3%

※前年比…2022年10月～12月と前年同月の比 見通し…今後3ヶ月(2023年1月～3月)の見通し

●●●● 会員の声 ●●●●

【卸・小売業】

- ◇景気はまちがいがなく改善していると思いますが、それにブレーキをかけているのは、物価高などの影響があります。
- ◇いつも大変お世話様になり、感謝しております。今年は例年になき、残暑で、又、コロナもなかなか終息せず困っております。お客様が少なく、大変、厳しい状態です。又、インボイス制度のことも心配です。
- ◇コロナも終息傾向にあるようだが、物価高の影響で買い物意欲が低下している。安いものを追っかけている気がする。

【製造業】

- ◇原油価格高騰、仕入価格高騰により、商品価格の値上げが経営上の問題である。

【サービス業】

- ◇原油価格高騰。

【飲食・宿泊業】

- ◇プレミアム食事券のおかげで来客が増えました。

【建設業】

- ◇仕入価格が万単位で上昇した商品もあった。

【運輸業】

- ◇国交省の船員の働き方改革推薦の法改正もあり、船員の人手不足が深刻となっており、採用活動に苦慮している。
- ◇原油価格の高止まりは変わらず、見通しも厳しさが続くと予測。当社の主力事業である運送業への影響は、はかりしれない。ただ経費を若干おさえることができていますので、経常利益への影響は最小限に抑えることができています。
- ◇物流業界の人手不足について深刻化が増し、今後も具体的な解決策がない状態である。山口県は全国平均よりも有効求人倍率が高い状態にあり、このまま高卒就職希望者数も減少し続けることとなると、更なる物流の混乱が発生することは間違いないと考える。

上高DIは改善。採算DIは悪化する見通し。材料費は高騰しているが、受注が減少するため価格を上げることができないと報告有。

【運輸業】  
業況DI、売上高DI、採算DI、仕入単価DIは▲100%(全事業者が悪いと回答)。設備DI、資金繰りDIは改善してプラス(良い)と回答している方が多い。

金繰りDI改善してプラス(良い)と回答している方が多い。今後3カ月の先行き見通しの業況DIは売上高DIのみ、マイナス幅が減少している。原油価格高騰による影響と人材不足の報告有。

頑張る  
会員さん

# 応援します!

No.157

周南市宮の前で由緒ある神社として親しまれている山崎八幡宮さんを紹介させていただきます。



## 山崎八幡宮

### 由来

富田河内の御室山に降りた神霊を祀られました。和同2年（709年）に建てられた。宝亀元年（770年）に現在地に祀られました。応神天皇・母神神宮皇后・三女神多紀理姫命・田岐津姫命・市杵島姫命の五柱をお祀りしております。室町時代には、富田を拠点とした陶氏の保護を受け、江戸時代には、徳山毛利藩の二大崇敬社として、東の遠石八幡宮に対し、西の山崎八幡宮としてうやまられました。



神社境内の鳥居から望む夜景は、全国でも有数の夜景スポットとして有名です。新型コロナウイルスの影響で暗くなった気持ちを、明るくしようと始めた「花手水」や「御朱印」を通して、皆さんにやすらぎを感じ、新しい気持ちで活力を頂ける、神社になるよう邁進してまいります。

### <年中行事>

- 1月 1日 歳旦祭 初詣
- 15日 どんど焼き
- 2月 3日 節分祭
- 11日 建国祭
- 3月 3日 ひな祭り
- 4月 2日 春季例大祭 ポンポリ献灯(4月第一日曜日)
- 5月 1日 護国神社祭(永源山頂上)
- 5日 端午の節句
- 6月30日 夏越の大祓い 茅輪神事
- 7月25日 夏越祭(御田頭祭)
- 8月15日 盆霊祭
- 9月24日 秋季例大祭 本山神事
- 11月 中 七五三祝祭
- 20日 大津島回転神社慰霊祭
- 12月31日 年越の大祓い

一年行事でも最大の祭り本山神事は、9月第4土曜・日曜に齋行される秋季例大祭において奉納される神事です。江戸時代元禄15年（1702年）徳山毛利藩3代藩主毛利元次公が農作物の豊作祈願として奉納して320年県の無形文化財として指定されています。山車を坂から落とす様は、奇祭とされ、本山神事保存会を中心に多くの御協賛と御協力により毎年齋行されましたが、新型コロナウイルスの影響で3年齋行されていません。今年こそは盛大に齋行したいと思っておりますので、力強い御協賛を宜しくお願い致します。



## 山崎八幡宮

所在地 周南市宮の前1丁目9-10  
電話番号 (0834)62-2410





# 「『夢をかなえる、困りごとを解決する』が 高付加価値のカギ」



日経BP総合研究所 上席研究員 渡辺 和博

■コラム／渡辺 和博 わたなべ・かずひろ

日経BP総合研究所 上席研究員。1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。IT分野、経営分野、コンシューマ分野の専門誌編集部を経て現職。全国の自治体・商工会議所などで地域活性化や名産品開発のコンサルティング、講演を実施。消費者起点をテーマにヒット商品育成を支援している。著書に『地方発ヒットを生む 逆算発想のものづくり』（日経BP社）

川口商工会議所が主催した2022年「第2回川口の元気経営大賞」の審査員をさせていただいたご縁で、大賞を受賞したフジムラ製作所とチャレンジみらい賞を受賞したレボルの社長に話を伺いました。

フジムラ製作所は従業員が110人の板金加工の会社で、少量多品種の製品を短納期で提供することで急成長しています。先代が起こした小さな町工場がリーマンショックの影響で苦境に陥ったとき、大手がやらないこと、できないこ

とを必死で模索した結果、試作品などの少量品の加工を請け負うことに活路を見いだしたそうです。その後、設計データ受け入れから製造の自動化までデジタル化を徹底して、現在は1日500種類の製品を手掛け、少量多品種の短納期での製造を実現しています。

もう1社、話を伺ったレボルは、美容室チェーンを展開しているほか、創業時からの主力事業である美容室向け薬剤の製造卸の会社です。VR技術を取り入れた美容師の教育のための施設をつくってサービスの品質を高めたり、鏡にデジタルディスプレイを採用してお客さんの髪型を自由に選んだりすることで顧客に見せたりすることで顧客満足度を上げています。地元福祉施設と連携して、美容室で子どもたちの絵を飾るなど、地域との関わりも深めています。

両社とも、低価格勝負ではなく、相応の利益を出しながら急成長を続けています。話を伺いながら、顧客のわがまま（個別のニーズ）に向き合うところが高付加価値なビジネスを実現する鍵になっていると感じました。顧客のわがままとは何かをもう少し考えてみると、「顧客の夢をかなえる」か、「困りごとを解決する」かの二つに分けられるでしょう。

「夢をかなえる」とは顧客にとって新たに手に入れたものを提供したり、顧客が目指す姿の実現を後押ししたりすることです。「困りごとの解決」は文字通り、顧客に不足しているものや行き詰まっていることに対するソリューションの提供です。

どちらにしても、前提となるのは「顧客の夢」や「困りごと」というややエモーショナルな部分への共感が大切になってきます。単にモノやサ

ービスをやりとりするだけでなく、顧客の満足の基となる考え方や状況に対して共感を持って向き合っていることが重要なのです。

先に挙げた両社とも、社員の教育や待遇の改善にとっても力を入れています。営業職のように直接顧客と接するポジションでなくても、常に顧客を意識して求められるところや困りごとが理解できるよう、個々のスタッフのコミュニケーション力や対応できるスキルの向上を重視しています。何より、モチベーションを高く持ち、仕事に取り組んでもらうためには「とにかく給料を上げること」（フジムラ製作所の藤村智広社長）だと言います。今回、話を伺った2社とも、業界の常識から見れば「そんな非効率なことをしてたら会社がつぶれる」（藤村社長）と言われたことに挑戦し、そこを乗り越えた先で成功をつかんでいました。



会員の皆様へ

令和  
4年分

# 確定申告の相談はお早めに!!

## 予約制



お電話でお問い合わせの上、**令和5年2月28日(火)まで**にご相談ください。

※期限間近になりますとお受けできない場合があります。

令和4年分の  
所得税等の確定申告の相談  
及び 申告書の提出期限

所得税 は  
**3月15日(水)まで**

消費税 は  
**3月31日(金)まで**

ご用意いただくもの

- 各種控除証明書
- 決算に必要な帳簿・書類
- 確定申告される方の  
マイナンバーカードのコピー

(お持ちでない方は、  
マイナンバー通知カードと運転免許証、  
年金手帳、健康保険証のいずれかのコピー)

※配偶者・専従者給与をとられている方、  
事業主の扶養者はマイナンバーだけが必要

会場・お問合せ

**新南陽商工会議所**  
☎(0834)63-3315

### 税務・経理のなんでも無料相談

場所 新南陽商工会議所 2F 相談室

講師 末次 達夫 税理士  
(当商議所顧問税理士)



日時 2月9日(木)  
2月27日(月) } 13:00~16:00  
3月10日(金)

講師 吉村 和哉 税理士  
(当商議所顧問税理士)



日時 3月6日(月)  
13:00~16:00



新南陽商工会議所  
☎(0834)63-3315



相談は**事前に左記から予約**をお願い致します。

Web相談も受付けます。詳しくはお問い合わせください。



令和4年1月開設

# やまぐち 観光事業者 支援窓口



## 支援内容

■ 各種支援制度に関する相談

山口県PR本部長  
ちよるる

■ 各種助成等申請に向けた書類作成支援

お気軽にご連絡ください。

## 総合窓口

山口県観光政策課内(県庁8階)

TEL 083-933-3245

E-mail : kankou-soudan@pref.yamaguchi.lg.jp

## 地域窓口

新南陽商工会議所

他 各商工会・商工会議所

施設の経営に関するご相談にも応じます。

< お問合せ先 > 新南陽商工会議所

TEL:0834-63-3315 E-mail: info@s-cci.or.jp

# 周南公立大学基金

— 皆さまのご厚志をお願いいたします —

## 基金の使途と目的

周南公立大学基金は学生の修学を積極的に支援するとともに、地域を活性化することを目的に創設しました。



学生の修学支援事業

地域で活躍する人材の育成



教育・研究活動支援事業

地域の方々の学び直しの場の提供



地域連携・地域貢献活動支援事業

地域活動への学生教職員の参加



国際交流活動支援事業

グローバル人材の育成  
優秀な外国人材の確保



SHUNAN UNIVERSITY



その他、大学全体への支援事業

地域の知的インフラの整備

本学が地域と共に地域の活力をより高め続けるために、基金へのご寄附につきまして、ご協力をいただきますようお願い申し上げます。

寄附のお申込み、税制上の  
メリットなど詳細は  
本学Webサイトからご覧ください。



【お問合せ先】 周南公立大学 学長企画戦略室  
TEL / 0834-28-6880  
E-mail / gakutyoukikaku@shunan-u.ac.jp



2023 新南陽商工会議所主催

## 新入社員ビジネスマナー研修

社会生活のスキルとしてのマナー教育を考える

開催日 令和5年 4月4日(火) AM9:00~PM5:00

場所 新南陽商工会議所 大会議室(3F)

講師 有限会社ビジネススクール・オカモト  
代表取締役 岡本 節子 氏

定員 30名程度 ※全課程修了者には修了証書を授与します。

受講料 会員 5,000円(税込) / 1名 [テキスト、食事代含]  
(新南陽、徳山、下松、光商工会議所及びユーザ協会の会員)

非会員 10,000円(税込) / 1名 [テキスト、食事代含]

主催: 新南陽商工会議所 詳しくは折込チラシをご覧ください

共催: (公財)日本電信電話ユーザ協会山口県支部

## 第64回 通常議員総会のご案内

開催日 令和5年 3月29日(水) 16:00~

場所 新南陽商工会議所

※正式の案内及び議員総会資料は常議員会終了後にお届け致します。

※新型コロナウイルス感染症の感染状況により、書面審議に変更させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

## 周南市企業ガイドブック 『SHUMAN2023』が 完成しました!

窓口に設置して  
おりますので、  
ご自由にお持ち帰り  
ください。

数に限りが  
ございます



周南市内の企業の魅力と情報を広く周知するとともに、県外で生活されている学生やUターンを希望する若者の地元就職を促進するための「周南市企業ガイドブック 2023」を徳山商工会議所と連携して作成し、この度完成しました。

# 専門家無料個別相談会

場所：新南陽商工会議所 時間：13：00～16：00

## ◆専門家による相談窓口◆

日程	専 門 家	日程	専 門 家
2月 9日(木)	税 理 士	2月14日(火)	社会保険労務士
27日(月)	税 理 士	17日(金)	ウェブコンサルタント
3月 6日(月)	税 理 士		

新型コロナウイルス感染症やウクライナ情勢による影響、インボイス制度やデジタル化の対応、最低賃金引上げ等に関する様々な相談に対応いたします。

**ご相談は予約制となります。**

**あらかじめ下記までお申込みいただきますよう  
よろしく願いいたします。**



ご予約は  
こちらまで

新南陽商工会議所 中小企業相談所  
TEL：0834-63-3315 E-mail：info@s-cci.or.jp  
HP：https://www.s-cci.or.jp/



化学には  
**Chemistry**  
がある。

**東ソー株式会社**  
TOSOH 南陽事業所  
http://www.tosoh.co.jp/